

Heute braucht es Andersmacher – keine Weitermacher

Was macht die Krise in den Köpfen der Manager? Statt ohnmächtig und panisch die Orientierung zu verlieren, konzentrieren sich die guten Köpfe auf die Chancen eines Unternehmens und vertrauen auf Mut, Courage und die nötige Portion Glück. Das psychologische Gift, das sich jetzt in den Führungsetagen ausbreitet, ist die Ohnmacht, denn Risiken waren noch nie so verschleiert und unberechenbar in ihrer Wirkung. Das Gegengift sind unternehmerisch handelnde Menschen, die sich was einfallen lassen und die Schwäche des Umfeldes ausnutzen, um Neues und Innovatives durchzusetzen. Was wir jetzt brauchen, sind Andersmacher, keine Weitermacher.

Keiner der Führungskräfte hat so eine Situation jemals erlebt und steht diesem neuen Umfeld völlig ohnmächtig gegenüber. Der Orkan, der da draussen tobt, ist völlig unabhängig von ihrer Führungsqualität entstanden und zieht über ihre Köpfe hinweg, ohne dass sie Einfluss nehmen können. Diese Krise ist mit keiner anderen vergleichbar. Sie ist multipolar. Sie ist ansteckend wie keine andere Misere zuvor. Durch das Zuführen von Geld kann das Problem zwar vorübergehend verlangsamt, aber nicht gelöst werden.

Ressourcen auf Chancen konzentrieren

Die zwingende Aufgabe von Führungskräften in der Krise: Sie müssen die Ressourcen und die Leistungen des Unternehmens auf Chancen konzentrieren, die wirtschaftlich attraktive Ergebnisse versprechen.

Bereiche grösster Wirksamkeit definieren

Was wir brauchen ist ein Weg, um Bereiche mit der grössten Wirksamkeit zu identifizieren. Es fehlt den meisten an der Möglichkeit und an Instrumenten, Bereiche mit potenziell bedeutenden Ergebnissen zu identifizieren und es fehlt den meisten eine Methode, um sich darauf zu konzentrieren.

Courage

Und es braucht Courage. In Zukunft wahrscheinlich eine der wichtigsten Anforderungen an Leadership. Um richtige Entscheidungen vorzunehmen, braucht es ziemlich viel Mut, denn man muss sich denen widersetzen, die weitermachen wollen wie bisher. Um die Weitermacher zu entmachten und Andersmacher ans Ruder zu bringen, ist nicht nur viel Courage notwendig, sondern auch Glück.